



# سند راهبردی

سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی کشور

ویرایش اول

مستعمل



ویرایش اول

سند راهبردی

سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی

جمهوری اسلامی ایران



www.agrieng.org



سازمان نظام مهندسی  
کشاورزی و منابع طبیعی کشور

**سند راهبردی سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی جمهوری اسلامی ایران**  
**تهیه و تدوین:** سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی جمهوری اسلامی ایران  
**ناشر:** انتشارات سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی کشور  
**شابک:** ۹۷۸-۶۰۰-۵۶۵۴-۱۱-۰  
**سال انتشار:** ۱۳۹۹

آدرس: تهران، بلوار کشاورز، خیابان عبدالله زاده، خیابان شهرستمی، پلاک ۲/ کد پستی: ۱۴۱۵۶۳۳۸۶۱ / صندوق پستی: ۵۶۱-۱۴۱۴۵ / تلفن: ۰۲۱-۸۸۹۵۲۳۵۸  
دورنگار: ۸۸۹۵۲۱۴۶ / ایمیل: info@agrieng.org

کلیه حقوق برای ناشر محفوظ است.



# فهرست

۵	.....	مقدمه	←
۶	.....	کلیات (اهداف، قلمرو و دوره زمانی سند، تعاریف و اصطلاحات)	←
۷	.....	مبانی و مستندات	←
۱۰	.....	موانع و مشکلات کلان کشاورزی	←
۱۳	.....	پیش‌ران‌های مؤثر در رفع موانع	←
۱۵	.....	جهت‌گیری‌های کلان (رسالت، مأموریت و چشم‌انداز)	←
۱۷	.....	اهداف و وظایف	←
۱۸	.....	وظایف و اختیارات، چالش‌ها و راه‌کارها (ناظر بر اعضاء، کشاورزی و کشاورزی)	←
۲۴	.....	برنامه‌های راهبردی	←
۳۲	.....	ارزش‌های کلیدی	←
۳۲	.....	الزامات کلی	←





## مقدمه

سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی جمهوری اسلامی ایران فراگیرترین نهاد ملی است که با ماهیت مردمی و تخصصی در سال ۱۳۸۰ به موجب قانون تأسیس از سوی مجلس شورای اسلامی اجازه تأسیس یافت. این نهاد مسؤلیت سازماندهی دانش آموختگان رشته های کشاورزی، منابع طبیعی و محیط زیست را برای نقش آفرینی مؤثر و حرفه ای در محیط های کشاورزی با هدف نظام مندی فعالیت های کشاورزی مبتنی بر دانش، اصول و موازین علمی و مهندسی عهده دار است.

دانش گسترتری در محیط کشاورزی، پیوند کشاورزان، روستاییان، فعالان و شاغلان امر کشاورزی به دانش و تجربه و هم افزایی و ارتباط با یکدیگر، دستور کار این نهاد است و از ایجاد توسعه و تحول در کشاورزی به منظور کمک به کشاورزان جهت دستیابی به کشاورزی مهندسی، علمی، اقتصادی و تولید محصولات با بهره وری عدالت محور حمایت می کند. این سازمان با عضویت بیش از ۲۶۰ هزار نفر عضو حقیقی از دانش آموختگان رشته های کشاورزی منابع طبیعی و محیط زیست و نیز بیش از ۱۰ هزار عضو حقوقی در قالب مؤسسات و مراکز خدمات فنی و تخصصی غیردولتی در کشاورزی حضور فعال داشته و با ذینفعان حوزه کشاورزی در زمینه راه کارهایشان در ارتباط با چالش های پیش روی توسعه و پیشرفت کشاورزی همکاری می نماید. اهم فعالیت های سازمان و یاری رساندن به جامعه کشاورزی در یافتن راهکارها و اقدام مشترک در راهکارها در زمینه های زیر است:

- ❖ نظام مند سازی فعالیت های کشاورزی در راستای توسعه پایدار
- ❖ دانش گسترتری مستمر در محیط کشاورزی
- ❖ تکنولوژی محور کردن نظام های تولید و بازار کشاورزی کشور
- ❖ افزایش جذب سرمایه های مردمی (ارتقاء شاخص سرمایه پذیری) در بخش کشاورزی
- ❖ مردمی کردن بهره وری کشاورزی و انتفاع اقتصادی کشاورزان از نتایج آن
- ❖ تقویت نقش آفرینی صاحبان دانش مهندسی و افزایش نفوذ دانش در محیط کشاورزی
- ❖ توانمندسازی ساختار و تشکیلات مردم نهاد کشاورزی

سازمان جامعه کشاورزی را در دانش بنیان شدن یاری رسانده و در تمامی فعالیت های خود گسترش دانش و به کارگیری روش ها و فناوری های جدید و بهره ور و سازگار با محیط زیست را مد نظر قرار می دهد.

بر این اساس، توجه ویژه مسؤولین سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی کشور نسبت به این امر مهم موجب گردید که تدوین سند راهبردی سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی در دستور کار این سازمان قرار گیرد.



## اهداف و منظور

هدف از تدوین سند راهبردی سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی جمهوری اسلامی ایران، تعیین جهت گیری کلان سازمان (مأموریت، چشم انداز، ارزش های محوری و اصول)، اهداف و وظایف، سیاست ها، راهبردها و اولویت بندی آنها به منظور پیاده سازی زیرساخت های لازم برای ارائه خدمات به تمامی ذینفعان و مخاطبان در سراسر کشور می باشد.

## قلمرو و محدوده

قلمرو این سند، سراسر کشور می باشد که توسط سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی استان ها و کارشناسان کشاورزی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است. لذا این سند با این مشخصه می تواند به عنوان سند راهبردی موضوع فعالیت سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی، در تدوین برنامه های کلان و جامع این حوزه مورد استفاده قرار گیرد.

## دوره زمانی

با توجه به ساختار سازمانی نظام مهندسی کشاورزی، دوره ای که برای این سند راهبردی متصور بوده است، به مدت چهار سال (۱۳۹۸-۱۴۰۱) می باشد. با این وجود، با توجه به موضوعات کلان دیده شده در سند حاضر، می تواند چندین سال توسط مدیران ادواری سازمان نظام مهندسی در ستاد و استان ها برای رسیدن به اهداف مورد نظر، مورد بهره برداری قرار گیرد.



### رویکرد سازمان نظام مهندسی

سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی در دوره پنجم فعالیت، با تغییر سیاست های قبلی و با رویکرد جدید مبنی بر:

مردم‌گرا کردن امور، گسترش دانش و تکنولوژی های نوین در بخش کشاورزی، استفاده از ظرفیت های مردمی و مردمی کردن اقتصاد، تقویت و تحکیم جایگاه و ارتقای منزلت اجتماع مهندسين کشاورزی، استفاده از ظرفیت های قانونی، کمک به آسان سازی سرمایه گذاری در کشاورزی با تسهیل و روان سازی صدور مجوزهای تولید، توسعه مناسبات جدید صاحبان علوم مهندسی کشاورزی با کشاورزان با رویکرد مردم محور در کشاورزی، انتقال، اشاعه و مصرف دانش در کشاورزی، نهاد سازی و ظرفیت سازی در بخش و ارتقای توان فنی و حرفه ای کارشناسان کشاورزی به دنبال انجام رسالت های قانونی خود می باشد.





## فرامین و تدابیر مقام معظم رهبری

دانش  
آشکارترین وسیله‌ی  
عزت و قدرت  
یک کشور

استفاده از فناوری‌های  
روز در کشاورزی و  
ظرفیت مهندسان جوان  
کشاورزی

به اوج رسانیدن  
مشارکت مردمی  
مردمی کردن امور و  
مسابقه‌ی خدمت‌رسانی

**بیانیه گام دوم انقلاب**



### مستندات قانونی

- ← سیاست های کلی کشاورزی و اقتصاد مقاومتی ابلاغی از سوی مقام معظم رهبری
- ← قانون تأسیس سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی
- ← قانون سیاست های کلی اصل ۴۴
- ← قانون مدیریت خدمات کشوری
- ← قانون افزایش بهره وری بخش کشاورزی و منابع طبیعی
- ← قانون نظام جامع دامپروری
- ← قانون ارتقای سلامت نظام اداری و مقابله با فساد



## موانع فرهنگی و اجتماعی در دستیابی به اهداف کلان کشاورزی

سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی با الهام از بیانیه گام دوم انقلاب در ارتباط با کاررواق تولید در کشور و با هدف حل هماهنگ مسایل فرهنگ، اجتماع و اقتصادی در بخش کشاورزی، ضمن احصاء موانع در قالب موانع ذهنی و فرهنگی، موانع فنی و ساختاری و موانع قانونی در دستیابی به اهداف کلان کشاورزی، پیش ران ها و راهکارهای مؤثر پیشنهادی خود را در جهت رفع این موانع ارائه نموده است.



# موانع فرهنگی و اجتماعی در دستیابی به اهداف کلان کشاورزی

## موانع و مشکلات

۱ ناهماهنگی و اختلاف نظرهای کارشناسی و مدیریتی در بهره برداری از توان زیست بومها و قابلیت های تولیدی

۲ نبود انگیزه های پایدار برای مشارکت های مردمی و جلب سرمایه های مادی و معنوی این عرصه از فعالیت ها در کشور

۳ عدم وجود یکپارچگی در تصمیم گیری ها برای بهره گیری از روش های نوین در کنار دانش بومی سازگار

۴ عدم وجود یکپارچگی در تصمیم گیری ها برای بهره گیری از روش های نوین در کنار دانش بومی سازگار

۵ ناهمپوشانی اقدامات اجرایی برای مدیریت جامع، عالمانه و توانبخشی استفاده از نزولات آسمانی

۶ ضعف آگاهی های عمومی و اختصاصی در مورد اقتباس سبز و ظرفیت های موجود در پاسخگویی به نیازهای جامعه



# موانع فرهنگی و اجتماعی در دستیابی به اهداف کلان کشاورزی

## موانع و مشکلات

۷ عدم تفاهم و توافق در مفاهیم و موضوعات اساسی از جمله امنیت غذایی، خودکفایی، استاندارد سلامت غذا، الگوهای مناسب تولید، صادرات غذایی و روش های درست استفاده از آن

۸ ناپایداری نظام های بهره برداری مبتنی بر حمایت های مقطعی و جایگاه ناکافی دانش های بومی و ضعف زیر ساخت های متکی بر مشارکت های مستقیم و موثر بر نظام بازار کشاورزی کشور

۹ ناکارآمدی و ناپایداری قوانین و سیاست های ناظر بر قیمت تمام شده محصول و عدم ایفای نقش مؤثر بخش خصوصی در برنامه ریزی های بلند مدت، مبنی بر تولیدات صادرات محور و حفظ بازارهای هدف

۱۰ کم توجهی به نقش امنیت غذایی از جمله ناهماهنگی مربوط به سیاست های کشور در بخش های آب، انرژی، صنعت، شبکه حمل و نقل، گمرک، مدیریت بحران و تحولات داخلی



# پیش ران های مؤثر در رفع موانع

## پیش ران ها

۴

توجه ویژه به

امنیت غذایی آحاد

جامعه از طریق

تأمین غذایی سالم

از مزرعه تا سفره

غذایی مردم

۳

اجماع عمومی در کاهش

مداخلات دولتی و

واسپاری امور به

بخش خصوصی

با حمایت از راهبرد

اجرائی کردن شبکه های

غیردولتی

۲

اذعان نسبی جامعه به

ضرورت استقرار

نظام اجرایی کارآمد

برای کاهش ضایعات

و مدیریت علمی و

اقتصادی پسماندها

از طریق تکنولوژی های

نوین مرتبط

۱

وجود عزم جدی برای

تدوین راهبردی جامع، در

زمینه مدیریت و

بهره برداری بهینه از

قابلیت های سرزمینی،

آب، منابع طبیعی و ...

همراه با توجه به

محدودیت های اقلیمی و

معیارها و ارزش های

محیط زیست



## پیش‌ران‌های مؤثر در رفع موانع

### پیش‌ران‌ها

۵

خواست عمومی در

**بازنگری در سیاست‌ها  
و مقررات محرومیت‌زا**

نظیر تبدیل روستاها و  
مناطق تولیدی کشاورزی به  
شهرها و شهرک‌های بدون  
هویت پایدار اقتصادی و  
متزلزل شدن ارزش و  
اهمیت جایگاه فعالیت‌های  
کشاورزی و سکونت در  
مناطق روستایی

۶

تأکید عمومی بر لزوم

**رعایت اصول و قواعد  
مرتبط با زنجیره  
تولید و تأمین،**

در تمام فعالیت‌های بخش  
کشاورزی همراه با کاهش  
مقررات و تشریفات ناظر بر  
تولید و شبکه‌های تولیدی،  
مبتهی بر اصل سلامت غذا

۷

وقوف به

**توسعه تولید محصولات  
صادرات محور،**

رونق بخشیدن بازارهای  
کشاورزی، بهبود  
سرمایه‌گذاری، بهبود فضای  
کسب و کار



## جهت گیری های کلان (رسالت، مأموریت و چشم انداز)

### رسالت

- ← انجام وظایف مرتبط با متخصصان حوزه کشاورزی، منابع طبیعی و محیط زیست (خدمات صنفی و حرفه‌ای)
- ← انجام وظایف مرتبط با کشاورزی و کشاورزان کشور (خدمات فنی و تخصصی)
- ← انجام وظایف مرتبط با امور اجرایی و حاکمیتی (خدمات عمومی)

### مأموریت

- آسان سازی سرمایه گذاری
- گسترش سهم ببری دانش از تولید
- عمومیت بخشه دانش و فن آوری در کشاورزی





## جهت گیری های کلان (رسالت، مأموریت و چشم انداز)



### چشم انداز

سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی جمهوری اسلامی ایران با تکیه بر فرامین و تدابیر مقام معظم رهبری و به پشتوانه قوانین و مقررات مربوطه بر پایه عزم و باور اعضای حقیقی و حقوقی سازمان تلاش مجدانه خویش را در جهت تحقق موضوعات ذیل خواهد نمود:

- ❖ ارتقای بهره‌وری و ضریب نفوذ دانش در کشاورزی
- ❖ ارتقای منزلت اجتماع مهندسين کشاورزی
- ❖ ارتقای اخلاق حرفه‌ای



## اهداف و وظایف قانونی

مهمترین اهداف و وظایف تعیین شده در قانون تأسیس سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی (مصوب مجلس شورای اسلامی - ۱۳۸۰) و آیین نامه اجرایی آن (مصوب هیأت وزیران) عبارتند از:

- ❖ نظام‌مند کردن فعالیت‌های کشاورزی در **راستای توسعه پایدار**
- ❖ دانش گسترده‌تری مستمر، گسترش فناوری‌های نوین و **افزایش نفوذ دانش** در محیط کشاورزی
- ❖ ارتقای توانمندی‌های حرفه‌ای و مهارتی دانش‌آموختگان بخش کشاورزی
- ❖ **تکنولوژی محور کردن** نظام‌های تولید و بازار کشاورزی کشور
- ❖ افزایش جذب سرمایه‌های مردمی و **ارتقای شاخص سرمایه‌پذیری** در بخش کشاورزی
- ❖ توسعه بهره‌وری کشاورزی و **اقتصادی نمودن تولید در واحد سطح**
- ❖ **ارتقای اخلاق حرفه‌ای** و مسؤولیت‌پذیری تخصصی





## وظایف و اختیارات

### وظایف مرتبط با اعضای سازمان

**هویت بخشه حرفه‌ای:** سازماندهی دانش آموختگان به منظور نقش آفرینی در محیط های کشاورزی

**مسئولیت پذیری تخصصی:** توسعه؛ تقویت و ارتقای اخلاق حرفه‌ای

**اعتبار بخشه حرفه‌ای:** تشخیص صلاحیت و رتبه بندی و صدور پروانه اشتغال

**هم پیوندی علم و فن:** توسعه مهارت آموزی و توان افزایی حرفه‌ای

**کسب و کارهای مرتبط با پیش، حین و پس از تولید:** توسعه و گسترش اشتغال اعضاء در فعالیتهای

خصوصی و غیردولتی



## چالش های اساسی مرتبط با ذینفعان

### چالش های مرتبط با اعضای سازمان

- **ارجحیت اشتغال دولتی:** مقبولیت و منزلت اجتماعی پایین مشاغل حرفه ای در بخش
- **مشاوره پذیر نبودن محیط کشاورزی:** عدم پذیرش مهندسين از سوی جامعه کشاورزی
- **فن محور نبودن نظام آموزش عالی:** پایین بودن مهارت و توانمندی نیروی انسانی در بخش
- **مقاومت در واگذاری ها:** عدم شکل گیری و توسعه فرهنگ مشاغل مرتبط با خدمات مهندسی از ناحیه فعالیت های تصدی گری دولتی

عوامل فوق، مهندسين کشاورزی و منابع طبیعی را به جامعه بزرگ کارجویان کشور، اساسی ترین چالش پیش روی دولت و سازمان، تبدیل کرده است.



## راهکارهای مواجهه با چالش های ذینفعان

### راهکارهای مرتبط با اعضای سازمان

- ← اتخاذ سیاست آموزشی **مهارت محور** به جای **ادبیات محور**
- ← پیگیری سیاست اشتغال **دانش مزد محوری** به جای **دستمزد محوری**
- ← توسعه فرصت های کسب و کارهای نوین از طریق **مراکز خدمات کشاورزی و روستایی**
- ← توسعه **خدمات کسب و کار** مرتبط با بازار کشاورزی
- ← متنوع نمودن تولید محصولات کشاورزی بر **مبنای دانش نوین**
- ← **استفاده از پسماندهای کشاورزی** در عرصه های تولید محصولات مورد نیاز جامعه



## وظایف و اختیارات

### وظایف مرتبط با کشاورزی و کشاورزان

- مهندس سازی کشاورزی:** گسترش فناوری های جدید در کشاورزی و منابع طبیعی
- مهندس اجتماع:** انسجام بخشی، تحکیم و تقویت همکاری و هماهنگی فعالین کشاورزی
- بهره‌وری عدالت محور:** کمک به افزایش کمی و کیفی محصولات کشاورزی
- تدوین مقررات مله کشاورزی:** تدوین و توسعه نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی
- اقتصادی کردن تولید:** کمک به بهبود درآمد و رفاه کشاورزان
- تولید صادرات محور:** توسعه و گسترش فرهنگ تولید دگر مصرفی
- کمک به توسعه پایدار:** کمک به حفظ و پایداری محیط زیست و منابع پایه تجدید شونده
- بوم سازی دانش کشاورزی:** بومی نمودن دانش نوین تولید محصولات کشاورزی



## چالش های اساسی مرتبط ذینفعان

### چالش های مرتبط با کشاورزی و کشاورزان

- سرمایه پذیر نبودن محیط کشاورزی: جریان کند سرمایه در بخش کشاورزی
- ضریب نفوذ پایین دانش در کشاورزی: جریان کند دانش و فن آوری های جدید در کشاورزی
- محدودیت منابع پایه و عدم امکان توسعه سطح: اقلیم و شرایط آب و هوایی
- جاماندگی نظام بازار کشاورزی از تولید: عدم توازن نظام های تولید و بازار
- ناتوانی در طرح و پیگیری مطالبات: نهاد خصوصی مقتدر
- قابلیت نقدشوندگی پایین: ثروت و دارایی



## راهکارهای مواجهه با چالش های ذینفعان

### راهکارهای مرتبط با کشاورزی و کشاورزان

- ← آسان سازی سرمایه گذاری از طریق سهولت صدور مجوز ها به عنوان دروازه ورود سرمایه
- ← عمومیت بخشه به کاربرد دانش و فناوری های جدید در کشاورزی
- ← مردم سازی افزایش بهره وری از طریق گسترش سهم بری دانش از تولید
- ← توسعه و گسترش نوآفرین ها (استارتاپ ها) برای دستیابی به بازار دیجیتالی و مهندسی
- ← سهولت معاملات و نقل و انتقالات اموال و دارایی های کشاورزان برای تقویت قابلیت نقدشوندگی اموال
- ← تنوع بخشه ابزارهای مال سرمایه ای برای جذب سرمایه های مردمی نظیر شرکت های لیزینگ
- ← ارائه برنامه کشت محصولات کشاورزی بر مبنای استعداد و پتانسیل مناطق مختلف کشور





# پرفنامه‌های راهبردهای

سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی

جمهوری اسلامی ایران



# برنامه‌های راهبردی

## گسترش دانش و فن آوری‌های جدید

سازمان نظام مهندسی در دوره پنجم فعالیت خود، با احصاء و بهره‌گیری از ظرفیت‌های قانونی و تکیه بر ظرفیت‌های مردمی و مشارکت بخش خصوصی، با طراحی الگوهای جدید برای اولین بار در کشور، اقدام به راه‌اندازی مراکز شش‌گانه تخصصی غیردولتی و با تکیه بر سرمایه‌های مردمی نموده است:

- مرکز خدمات مهارت‌آموزی و توان‌افزایی کشاورزی و منابع طبیعی غیردولتی
- مرکز خدمات انتقال تکنولوژی‌های نوین کشاورزی و منابع طبیعی غیردولتی
- مرکز تخصصی علوم و فنون کشاورزی غیردولتی
- مرکز کسب و کارهای نوین کشاورزی غیردولتی
- مرکز پژوهش‌های کاربردی کشاورزی غیردولتی
- مرکز خدمات مدیریت صادرات کشاورزی و منابع طبیعی غیردولتی



# برنامه‌های راهبردی

## ارتقای توانمندی‌های حرفه‌ای اعضا

در راستای تحقق سیاست آموزش **مهارت محوری** به جای **ادبیات محوری** و بر اساس دستورالعمل مهارت آموزی تخصصی (مصوب شورای مرکزی)، **ارتقای توانمندی‌های حرفه‌ای اعضا** سازمان از طریق راه اندازی و استقرار مراکز توان افزایی و مهارت آموزی در عرصه های تولید و ارائه **مهارت های حرفه‌ای در محل تولید محصولات** کشاورزی در دستور کار می باشد. برنامه مهارت آموزی مورد نظر دارای سه اصل اساسی زیر می باشد:

❖ **داوطلبانه و تقاضا محور**

❖ **متک به ظرفیت بخش خصوصی**

❖ **اثر بخش و منتج به اشتغال دانش مردم محور**



# برنامه‌های راهبردی

## توسعه مراکز خدمات کشاورزی و منابع طبیعی غیردولتی

راه اندازی و توسعه مراکز خدمات کشاورزی و منابع طبیعی غیردولتی به عنوان **کانون های اشاعه دانش و اطلاعات کشاورزی** در محیط های تولید، موجب **جاری شدن دانش در محیط های کشاورزی** خواهند شد

بر این اساس، تمامی اعضای حقیقی و حقوقی پروانه اشتغال فعالیت با رعایت سایر ضوابط عمومی کشور می توانند دفتر کار و فعالیت حرفه ای خود را در سراسر کشور در مناطق شهری و روستایی برای انجام فعالیت حرفه ای و خدمات مهندسی دایر نمایند و مجاز به استفاده از تابلوی متحدالشکل با محتوی اطلاعاتی مصوب تحت عنوان **مرکز خدمات کشاورزی و منابع طبیعی غیردولتی** برای محل فعالیت خود در چارچوب دستورالعمل معرفی و اطلاع رسانی حرفه ای مصوب، با کارکردهای زیر می باشند:

- ❖ **فراهم آوری دسترس راحت کشاورزان به خدمات فنی و مشاوره‌ای**
- ❖ **کانون انتقال و اشاعه دانش و اطلاعات در محیط کشاورزی**
- ❖ **عمومیت بخشه کاربرد فن آوری های جدید کشاورزی**
- ❖ **تسهیل گری سیاست ها و برنامه های بخش کشاورزی و توسعه روستای دولت**



# برنامه‌های راهبردی

## ایجاد نهاد تسهیل‌گری کشاورزی و روستایه (تاپیران)

**تاپیران**، نهادی است یادگیرنده تعالی پذیر و ارزش آفرین که اعضای آن ظرفیت و توانمندی حمایتی و توسعه ای برای تسهیل‌گری توسعه پایدار روستایی ایران را با الگوهای روز دنیا، خصوصا الگوی های استاندارد بین المللی UNDP، UNIDO و FAO در پیشبرد ساز و کار BDSها خواهد داشت. در این برنامه مقرر شده است با سازماندهی حداقل یک تسهیلگر در هر روستا و یک نهاد تاپیران در هر دهستان مستقر گردد. کارکردهای مهم این برنامه عبارتند از:

- ← تولید ثروت پایدار
- ← نمایندگی تمام خدمات دولتی ناظر به روستاها
- ← شناسایی و ظرفیت سازی منابع موجود در روستاها



## تسهیل صدور مجوزها و بهبود فضای کسب و کار

سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی با همکاری مؤثر هیأت مقررات زدایی و تسهیل صدور مجوزهای کسب و کار و سایر دستگاه‌های اجرایی ذیربط، از طریق حذف استعلامات غیرضرور و بازنگری در قوانین و ضوابط مربوطه به دنبال تسهیل صدور مجوزها، بهبود فضای کسب و کار، روان سازی صدور مجوزها، تسریع جریان سرمایه گذاری و جلب سرمایه های مردمی می باشد. موارد ذیل مهمترین دستاوردهای مرتبط با موضوع یاد شده می باشد:

- ❑ حذف استعلام‌ها و مراحل غیر ضرور و موازی در صدور مجوزها
- ❑ کاهش زمان بری صدور مجوز واحدهای تولیدی و خدماتی
- ❑ پیگیری خواسته‌ها و مطالبات تولید کنندگان بخش کشاورزی
- ❑ رفع انحصار در طرح های توجیهی و نظارت بر طرح ها
- ❑ پیگیری یکپارچگی و وحدت رویه در صدور مجوز واحدهای تولیدی و خدماتی
- ❑ پیگیری موانع، تعارضات و تضادهای موجود در مسیر تحقق رونق و جهش تولید



# برنامه‌های راهبردی

## توسعه کشاورزی هوشمند و دقیق

در راستای رسالت های قانونی سازمان مبنی بر گسترش فناوری های جدید در کشاورزی و به منظور فراهم آوردن زمینه بکارگیری تکنولوژی های فضایی برای هوشمندسازی و اجرای کشاورزی دقیق و توسعه کسب و کارهای فضایی با هدف افزایش بهره‌وری محصولات کشاورزی، راه اندازی و توسعه مراکز کشاورزی هوشمند در دستور کار این سازمان می باشد. در این مراکز که با رویکرد مشارکت محوری بخش خصوصی و استفاده از ظرفیت های مردمی و ارتقای توان فنی و مهندسی کارشناسان کشاورزی راه اندازی می شوند، خدمات فنی و مهندسی مرتبط با کشاورزی هوشمند و دقیق به واحدهای تولیدی و خدماتی به ویژه واحدهای بزرگ مقیاس ارائه می شود. این مراکز اهداف ذیل را دنبال می کنند:

- ← توسعه کشاورزی هوشمند و دقیق
- ← مهندسی سازی فرآیند تولید محصولات کشاورزی
- ← افزایش بهره‌وری در واحدهای تولیدی و خدماتی



# برنامه‌های راهبردی

## راه‌اندازی نظام آموزشی بازرگانان و کسب و کار کشاورزی ایران (نابکا)

توسعه و اجرای نظام آموزشی بازرگانی و کسب و کار کشاورزی ایران (نابکا) با هدف نهادسازی و ظرفیت‌سازی در بخش کشاورزی راه‌اندازی می‌شود. نظام آموزش بازرگانی با کسب و کار کشاورزی ایران می‌تواند ظرفیت حمایتی و توسعه‌ای برای تجاری‌سازی و توسعه کسب و کارهای کشاورزی پایدار را با الگوهای روز فراهم نماید. نابکا می‌تواند از طریق پیوند و تعامل بین تولیدکنندگان و صادرکنندگان به حضور پررنگ محصولات ایرانی در بازارهای بین‌المللی کمک کند. نابکا اهداف ذیل را دنبال می‌کند:

- ← ایجاد توازن و تعادل بین نظام تولید و نظام بازار محصولات کشاورزی
- ← حضور پررنگ محصولات ایرانی در بازارهای بین‌المللی
- ← ارائه آموزش‌های بازرگانی و تجاری کشاورزی





# برنامه‌های راهبردی

## ارزش‌های کلیدی

- ❖ رعایت اصول اخلاقی و حفظ کرامت انسانی
- ❖ تعامل سازنده با سازمان های ذینفع در راستای اجرای بهینه مأموریت ها
- ❖ گسترش روحیه همکاری، صمیمیت، وجدان کاری و نظم و انضباط در امور سازمانی
- ❖ نوآوری، خلاقیت، بهبود مستمر و ارتقای مهارت های حرفه ای و تخصصی
- ❖ عدالت خواهی و قانون مداری
- ❖ مشارکت مردمی در انجام وظایف قانونی

## الزامات کل

- وجود عزم و اراده سازمانی برای اجرای برنامه های راهبردی در سطوح ملی و استانی
- ایجاد درک مشترک از مفاهیم، ضرورت ها و تهدیدات مربوط به سازمان و بخش در بین سیاستگذاران، مدیران و مجریان کشور
- ایجاد باور و اعتقاد نسبت به ظرفیت های سازمانی و برنامه های راهبردی در مدیران ستادی و استانی
- وجود منابع انسانی کارآمد و مؤثر در حوزه های ستادی، استانی و عرصه های تولید
- داشتن تفکر پویا، علمی، منعطف و مبتکر و پرهیز از نگاه جزئی، بسته و ثابت
- پذیرش و اعتقاد مدیران سازمانی نسبت به مناسبات جدید اعلام شده فیما بین کارشناسان و بهره برداران

